



# **CLUSTERELE-MODELE DE ORGANIZARE SI DEZVOLTARE INOVATIVA**

**BUCURESTI 15.04.2016**

## DEFINITII

### Ce este un cluster/pol de competitivitate?

Exista multe definitii ale clusterului. **Prof.Michael Porter** defineste **clusterul** ca o « concentrare geografica(regiune, tara) de intreprinderi interconectate(in special IMM care asigura masa critica), furnizori specializati, furnizori de servicii, firme din industrii inrudite, universitati, institute de cercetare si asociatii de comert, administratii publice locale din domenii specifice, care se concureaza, dar si coopereaza »

Modelul romanesc al trifoiului cu patru foi= Modelul quadruple; Model Quinduple (si banci) etc

**Polul de competitivitate** este un cluster inovativ regional cu vocatie nationala si internationala sau o retea de clustere, care cuprinde asociatii de intreprinderi, centre de cercetare si institutii de formare, universitati, administratii publice angajate in demersul de parteneriat pentru a pune in valoare o strategie comună de dezvoltare. Aceasta strategie este destinata degajarii de sinergii in jurul proiectelor inovative create in comun pentru una sau mai multe piete.

## Clusterele - factori cheie ai inovarii si cresterii economice

- Inovarea-una din cele 7 initiative fanion ale Strategiei Europa 2020; investitii in activitati inovative-cerinta la nivel UE;
- Din 190 de regiuni UE, 34 sunt lideri in inovare, 57 succesi, 68 jucatori moderati si 31 modesti; diversitatea Europei este o provocare, dar si o oportunitate;
- Inovarea nu poate prospera in izolare; clusterele sunt un mediu propice de intalnire a unor persoane si entitati cu experiente diferite si care colaboreaza pentru a gasi raspunsuri la provocari comune;
- Clusterele sunt unice, difera in obiective (abordare trans-sectoriala), numar de IMM, membrii, dimensiune, ciclu de viata, internationalizare etc.

# Factori critici pentru succesul unui cluster

- **Colaborare** intre membrii si intre clustere; participari in retele trans-nationale si prezența pe European Cluster Collaboration Platform; **internationalizare**
- Abilitatile si competentele membrilor si managementului de cluster (**formare-evaluările ESCA-bronz, argint si aur**);
- Capacitatea de **inovare** si un ciclu de viata lung;
- Un cluster de succes dezvolta “roadmaps” care il ajuta sa inteleaga unde se afla, unde vrea sa fie si cum isi planifica sa ajunga acolo;

## Specializarea inteligenta si clusterele

- Strategia de specializare inteligenta (nationala sau regionala) stabileste prioritati pentru a crea avantaje competitive prin dezvoltarea cercetarii si inovarii ca puncte tari ale ofertei de business intr-un mod coherent; Strategiile de specializare inteligenta se dezvolta prin implicarea mediului economic, entitatilor de cercetare nationale si regionale, administratiei locale si parteneri sociali, intr-un proces de dezvoltare antreprenoriala (clustere)
  - Facilitarea abordarii trans-sectoriale si emergenta noilor lanturi de valoare
  - Facilitarea parteneriatelor trans-nationale strategice pentru a valorifica oportunitatile existente/potentiale
  - Dezvoltarea de retele si noi clustere; sprijin pentru IMM-uri;
  - Dezvoltarea cooperarii cu parcuri stiintifice si tehnologice; incubatoare; centre de design etc. pentru a promova antreprenoriatul in industriile emergente

# Initiative de cluster in Romania

- 2009- prima initiativa de politica de cluster in Romania
- 2010 -Romanian Cluster Mapping (in colaborare cu GTZ Germany) si proiectele INOVCLUSTER I si II lansate de Ministerul Economiei –DPI (Ghidul privind implementarea conceptului de cluster inovativ in cele 8 regiuni de dezvoltare)
- 2011 s-a creat CLUSTERO –Asociatia Clusterelor din Romania [www.clustero.eu](http://www.clustero.eu)
- 2011-2015 Politica de cluster a Romaniei –componenta a politicii industriale s-a concentrat pe intarirea inovarii in clustere si atragerea de IMM, internationalizare si networking; schimb de bune practici cu State Membre ; Planurile de Dezvoltare Regionala (clusterul-in centrul politicii regionale) si al RIS3
- Abordare “Bottom-up” fiind in majoritate “ industry driven”; modelul trifoiului cu patru foi
- Sectoare economice principale: automotive, agro-food, energie, aviatie, mechatronica, electronica, sectoare creative si culturale, turism, ITC, sanatate, constructii, maritim, textile-confectii, lemn-mobila, bio, nano si high tech, logistica;
- 92 clustere si poli de competitivitate ( din care 24 cu bronze label si 8 cu silver label); 3 consortii regionale si 8 retele trans-sectoriale SEE;

# Importanta clusterelor pentru Romania

- Dezvoltarea clusterelor este un fenomen “market driven” unde gandirea antreprenoriala este un ingredient cheie (“valorificarea traditiilor”, integrarea lor in produse/servicii)
- Clusterele ofera un mediu dinamic pentru IMM-uri (cooperare, infrastructura, inovare, abilitati si competente, retele, piete de nisa etc);
- Firmele mari de tip holding si multinationale in cadrul clusterelor din Romania joaca un rol catalizator deoarece creaza masa critica de management cu experienta, care furnizeaza conditii ideale pentru firme de high tech care sa se dezvolte si au efect multiplicator in termeni de economie locala/regionala pentru materiale si resurse
- Clusterele pot promova si sprijini inovarea ca produse si servicii; identificarea specificitatilor membrilor; gruparea de entitati diferite dar cu provocari comune cu impact strategic/de competitivitate
- Clusterele mai ales in sectoarele creative si culturale ofera un mediu bun pentru tinerii antreprenori

# Oportunitati de finantare pentru clustere si membrii

- Programul Operational Competitivitate-Axa de CDI si Axa TIC
- Programul COSME-Cooperare pentru IMM 2014-2020 -Clusters of Excellence si Clusters-Go international;
- Programul Horizon 2020 ( mai ales pilonul Leadership industrial si Instrumentul pentru IMM; EUREKA si EUROSTARS); Institutul European pentru Inovare si Tehnologie –KICs (5+2+1)
- INTERREG Europe –al doilea call (deschis pana in 15 mai);
- Strategia Europeană pentru Regiunea Dunarii (Axa Prioritară 8 Competitivitatea întreprinderilor și clustere de excelență)
- Programul Junkers (ex.proiectul Fabricile viitorului-PPP - Impactul Planului de Investitii Strategice UE asupra relansarii economice si inovarii in Romania si zona sa de interes )
- Programele trans-frontaliere
- Mecanismul financiar norvegian 2014-2020 (Inovare in industria verde etc)
- Programul de cooperare romano-elvetian -( i.e. Proiecte de eco-inovare)
- CREATIVE EUROPE
- ERASMUS +
- Programe bilaterale (RO- France Clusters; RO-WBI; RO-Clusterland Austria etc)

THE FUTURE  
IS IN YOUR  
HANDS



**Va multumesc pentru atentie!**

**Dipl.Ec.CHRISTINA LEUCUTA**  
**Senior Advisor CLUSTERO**  
**Mobil:0040-755024863**  
**Mobil:0040-724208980**  
**christina.leucuta@gmail.com**  
**E-mail: christinaleu@yahoo.com**